

De Raad voor de Jaarverslaglegging ([www.rjnet.nl](http://www.rjnet.nl)) doet in de richtlijnen 400 en 640 een aantal aanbevelingen over in het jaarverslag op te nemen gegevens. Het Gevangenis­museum geeft hieronder invulling aan die richtlijnen.

**1. Omschrijving van de doelstelling van de organisatie, met welk beleid die doelstelling wordt nagestreefd en op welke wijze de belangrijkste activiteiten daar in passen:**

De stichting Nationaal Gevangenis­museum kent als doelstelling (a) het verkrijgen, in stand houden en beheren van een collectievoorwerpen, documenten en gebouwen, die een historische, cultuurhistorische of curiositeitswaarde vertegenwoordigen voor de Justitiële in­richtingen Nederland, de overzeese gebiedsdelen en de voormalige koloniën; (b) het verkrijgen, beheren en in stand houden van een op de geschiedenis van Veenhuizen, gemeenten Noordenveld, betrekking hebbende collectie; (c) het tentoon­en overigens ter bezichtiging toegankelijk stellen van de hiervoor onder a en b bedoelde collectie; (d) het geven van voorlichting en het organiseren van evenementen over het functioneren, nu en in het verleden, van de strafrechtspleging in Nederland, met enige nadruk op de fase van de tenuitvoerlegging van de vrijheidsstraf.

Het Gevangenis­museum tracht deze doelen te realiseren door (a) het exploiteren van een museum; (b) het verwerven, in eigendom of in bruikleen, en beheren van roerende goederen met betrekking tot het justitieel bedrijf; (c) het beheren van de bestaande, op de geschiedenis van Veenhuizen, gemeente Noordenveld, betrekking hebbende collectie; (d) het verwerven beheren van de voor het doel benodigde terreinen en gebouwen; (e) de inzet van alle andere wettige middelen, die ter verwezenlijking van het gestelde doel noodzakelijk kunnen zijn.

Het Gevangenis­museum werkt aan de hand van een meerjarenbeleidsvisie. Zie <https://www.gevangenis­museum.nl/over-het-museum/organisatie/beleidsvisie/>

**2. Informatie over de juridisch e structuur van de onderneming:**

De Stichting Nationaal Gevangenis­museum is een stichting met een ANBI-status, heeft een Raad van Toezicht en een directeur-bestuurder. De directeur-bestuurder is tevens voorzitter van de Stichting Het Tweede Gesticht. Deze laatstgenoemde stichting kent als doelstelling (a) het verlenen van steun in de meest uitgebreide zin van het woord aan -en het verrichten van diensten ten behoeve van- de te Veenhuizen gevestigde stichting "Stichting Nationaal Gevangenis­museum"; (b) het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in - de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

### **3. De interne organisatiestructuur en personele bezetting:**

Het Gevangenismuseum heeft een interne organisatiestructuur van drie lagen; de directeur-bestuurder, drie afdelingshoofden en de medewerkers.

De vier afdelingen zijn (a) Collectie/presentatie/educatie, (b) Reserveringen & ondersteuning en (c) vrijwilligerscoördinatie.

De directeur-bestuurder en de drie afdelingshoofden vormen samen met managementteam.

In totaal kent de organisatie gemiddeld over het exploitatiejaar 12,5 fte aan arbeidsplaatsen.

### **4. Ontwikkeling van de financiële positie gedurende het jaar, omzet en resultaten, toestand op balansdatum (solvabiliteit en liquiditeit), omvang en functie van het vrij besteedbare vermogen, kasstromen en financieringsbehoeften:**

De ontwikkeling van de financiële positie in 2020 is sterk overheerst door de gevolgen van de coronapandemie. In aanvulling op de in het jaarverslag opgenomen balans en staat van baten en lasten, kan over de financiële positie gedurende het exploitatiejaar 2020 worden geconcludeerd dat de financiële positie niet gunstig heeft ontwikkeld. Het aantal museumbezoekers is ten opzichte van 2019 fors gedaald tot 71.000. Er is een negatief financieel resultaat geboekt van € 7.500,-. Verbonden partij HTG liep echter een verlies op van € 85.000,- waarmee het resultaat op groepsniveau € 92.500,- bedraagt.

Gedurende het gehele jaar is er steeds voldoende liquiditeit aanwezig geweest.

Per balansdatum 31 december 2020 was de liquiditeit van de stichting Nationaal Gevangenismuseum uitgedrukt in de current ratio 1,8.

Per zelfde balansdatum was de solvabiliteit op het eerste niveau 17,6. Gelet op de financiële positie was er in 2020 geen behoefte aan externe financiering.

Het eigen vermogen valt uiteen in een bestemmingsreserve uitbreiding-herinrichting expositieruimte die bedoeld is om de kosten van voorgenomen uitbreiding en herinrichting af te dekken, voorzieningen die bedoeld zijn om groot onderhoud te kunnen financieren en kapitaal dat ten dienste staat van de continuïteit van het museum.

Gedurende 2020 was de stichting Nationaal Gevangenismuseum geregistreerd als culturele ANBI en derhalve vrijgesteld van belastingplicht voor de vennootschapsbelasting.

### **5. Beschrijving van de belangrijkste risico's en onzekerheden waarvoor de stichting zich ziet geplaatst en een beschrijving op hoofdlijnen van de bereidheid risico's en onzekerheden al dan niet af te dekken. Daarnaast een beschrijving van de getroffen maatregelen ter beheersing van de voornaamste risico's en onzekerheden:**

In zijn vergadering van februari 2015 heeft de RvT van de stichting Nationaal Gevangenismuseum de risico's en onzekerheden voor de bedrijfsvoering en continuïteit geïnventariseerd en besproken. De belangrijkste financiële korte termijnrisico's zoals die toen zijn benoemd op een rijtje:

- Minder bezoekers: de begroting is gebaseerd op 110.000 bezoekers per jaar. De direct bezoekergebonden opbrengst bedraagt ongeveer € 850.000. (plm. 40% van de totale baten). De kosten zijn slechts zeer beperkt bezoekergebonden.

- Vermindering subsidie: Het Ministerie van Veiligheid en Justitie heeft in 2017 laten weten dat de subsidie per 2019 per jaar € 700.000,- zal bedragen en dat dit bedrag tot en met 2022 is gegarandeerd. Naar verwachting zal er in 2021 overleg zijn over de subsidierelatie na 2022.

Na realisatie van de voorgenomen uitbreiding in zullen de risico's en onzekerheden door de RvT opnieuw in kaart worden gebracht.

Duidelijk is dat de coronapandemie die zich in 2020 manifesteerde een niet voorzien en tevens ongekend groot effect heeft (gehad) op de bedrijfsvoering. Zolang de pandemie voortduurt zullen wij een beroep blijven doen op de regelingen die verschillende overheden in het leven hebben geroepen. Aanvullend proberen wij zoveel mogelijk gebruik te maken van fondsen en doen wij een beroep op de gebouweigenaar om met ons een regeling tot huurmatiging te treffen.

#### **6. Activiteiten inzake onderzoek en ontwikkeling:**

Binnen onze organisatie worden geen specifieke werkzaamheden ten aanzien van onderzoek en ontwikkeling verricht anders dan de gebruikelijke binnen de branche.

#### **7. Financiële instrumenten:**

Binnen onze organisatie maken wij geen gebruik van financiële instrumenten, om zodoende prijsrisico's, kredietrisico's, liquiditeitsrisico's en kasstroomrisico's te mitigeren.

#### **8. Verwachte gang van zaken voor boekjaar 2021:**

In 2021 mag worden gerekend op een in hoofdlijnen ongewijzigd beleid, gebaseerd op het meerjarenbeleidsplan.

De personele bezetting zal in 2021 iets kleiner dan de bezetting in 2020. Het streven is om gedwongen ontslagen te vermijden. In geval van natuurlijk verloop zal in beginsel geen invulling van de vacature(s) plaatsvinden.

Met verbonden partij HTG zal worden bezien met welke maatregelen het voorziene verlies in 2021 nog kan worden beperkt.

Het Gevangenis­museum bereidt zich voor op de toekomst na de coronapandemie. Er liggen uitbreidingsplannen die we in 2021/2022 willen realiseren. Die uitbreiding is ook nodig, want met de Unesco-werelderfgoed-erkenning in het vooruitzicht gaan we ervan uit dat de bezoekersaantallen de komende jaren nog verder zullen stijgen. Daarom hebben we afgelopen jaren middelen gereserveerd in de bestemmingsreserve uitbreiding-herinrichting expositieruimte om ons eigen aandeel in de kosten van de uitbreiding op tafel te kunnen leggen. Het gaat om een begroot totaalbedrag van plm. € 3 miljoen. Half februari 2018 werd bekend dat de BankGiroLoterij bereid is om € 600.000,- bij te dragen aan onze uitbreidingsplannen. Dit bedrag is in 2018 reeds ontvangen en opgenomen als bestedingsverplichting. De gemeente Noordenveld en de provincie Drenthe stelden samen € 600.000,- beschikbaar. Van de gemeente Noordenveld werd reeds € 200.000,- ontvangen. Ook dit bedrag is opgenomen als bestedingsverplichting. Van de in totaal benodigde € 3 miljoen is € 2,2 miljoen concreet gedekt. Voor de ontbrekende € 8 ton wordt aanvullende financiering gezocht. Mocht dat niet of slechts gedeeltelijk lukken, dan worden de plannen opgeknipt en in fases uitgevoerd, al naar gelang er dekking voor is.

In 2020 werd ook het Gevangenismuseum getroffen door de maatregelen die de Rijksoverheid afkondigde te betugeling van het Coronavirus. Concreet betekende dit dat het museum het museum in 2020 in totaal 15 weken was gesloten voor bezoekers. Er is zoveel mogelijk een beroep worden gedaan op de tijdelijke noodmaatregelen die de overheid heeft opengesteld en die als doel hebben de financiële schade voor bedrijven en instellingen te beperken. De stichting Nationaal Gevangenismuseum beschouwt in dit verband de stichting Het Tweede Gesticht als 'verbonden partij' omdat laatstgenoemde stichting binnen het museum zorg draagt voor exploitatie van de horeca en de museumwinkel.

## 9 Verantwoording WNT bezoldiging topfunctionarissen 2020 Stichting Nationaal Gevangenismuseum

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Stichting Nationaal Gevangenismuseum. Het voor Stichting Nationaal Gevangenismuseum toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2020 o.b.v. het algemeen bezoldigingsmaximum € 201.000,-

### **Bezoldiging leidinggevende topfunctionarissen**

<b>2020 bedragen x € 1</b>	<b>J.P. Sluiter</b>
Functie(s)	Directeur
Duur dienstverband in 2020	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
<b>Bezoldiging</b>	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	109.380
Beloningen betaalbaar op termijn	19.826
<b>Totale bezoldiging</b>	<b>129.206</b>
Toepasselijk WNT-maximum	201.000
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.

### **Topfunctionarissen (RvT-leden) met een bezoldiging van € 1.700 of minder:**

Mevrouw H.R. Oosterop-van Leussen, voorzitter, afgetreden in 2020  
 De heer drs. R. Bloem, penningmeester, vanaf 12 november 2020 voorzitter  
 Mevrouw drs. J.M. Pannekoek-van Toor, afgetreden in 2020  
 De heer drs. O.P. Veldman  
 Mevrouw drs. M. Jongsma  
 De heer A. van der Spek  
 Mevrouw W.M. de Boer, toegetreden in 2020  
 Mevrouw P.W. Hondelink-Geerdink, toegetreden in 2020  
 Mevrouw H.W. Hoving, toegetreden in 2020

***Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT***

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2020 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.